

Додаток  
до рішення міської ради  
від \_\_\_\_\_ 2025 № \_\_\_\_\_

**ПРОГРАМА  
РОЗВИТКУ та ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ КОМУНАЛЬНОГО  
НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА „ЗОЛОТОНІСЬКА  
БАГАТОПРОФІЛЬНА ЛІКАРНЯ” ЗОЛОТОНІСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
на 2026 - 2028 роки**

**м. Золотоноша**

**Паспорт**  
**Програми розвитку та фінансової підтримки комунального**  
**некомерційного підприємства „Золотоніська багатoproфільна лікарня”**  
**Золотоніської міської ради на 2026 - 2028 роки**

|    |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                     |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. | Назва Програми                                                                     | Програма розвитку та фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради на 2026-2028 роки                               |                     |
| 2. | Підстава для розроблення                                                           | ст.71 Бюджетного кодексу України, керуючись п.22 ч.1 ст.26, ч.1 ст.59 Закону України „Про місцеве самоврядування в Україні”, Стратегія розвитку Золотоніської територіальної громади на 2022-2027pp. |                     |
| 3. | Ініціатор розроблення Програми                                                     | Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради                                                                                               |                     |
| 4. | Розробник Програми                                                                 | Відділ прогнозування та розвитку громади , Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради                                                    |                     |
| 5. | Відповідальний виконавець програми                                                 | Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради                                                                                               |                     |
| 6. | Головний розпорядник коштів                                                        | Виконавчий комітет Золотоніської міської ради                                                                                                                                                        |                     |
| 7. | Термін реалізації Програми                                                         | 2026-2028 роки                                                                                                                                                                                       | 133 824,6 тис.грн.. |
| 8. | Етапи виконання Програми та її фінансування                                        | I-й етап - 2026 рік                                                                                                                                                                                  | 42 724,6 тис.грн.   |
|    |                                                                                    | II-й етап – 2027 рік                                                                                                                                                                                 | 47 350,0 тис.грн.   |
|    |                                                                                    | III-й етап – 2028 рік                                                                                                                                                                                | 43 750,0 тис.грн.   |
| 9. | Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми (для комплексних програм) | Державний бюджет, місцевий бюджет, власні кошти та інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством                                                                                     |                     |

|       |                                                                                   |                                                  |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 10.   | Орієнтовний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, всього | 133 824,6 тис. грн.                              |
|       | в тому числі:                                                                     |                                                  |
| 10.1. | Місцевий бюджет                                                                   | 133 824,6 тис. грн.                              |
| 10.2. | Кошти державного, інших бюджетів та інші кошти незаборонені чинним законодавством | За потреби, в межах наявного фінансового ресурсу |

## 1. Загальна частина

Стан здоров'я населення - це найважливіший чинник соціально-економічного розвитку суспільства. Здоров'я людини є непересічною цінністю, має важливе значення у житті кожного, становить ключовий аспект національної безпеки, визначає можливості досягнення індивідуального і суспільного добробуту та благополуччя, перспективи стійкого розвитку будь-якої країни в цілому і кожної територіальної одиниці окремо. Визначаючи здоров'я одним з невід'ємних прав людини, усі країни світового співтовариства докладають зусиль для його збереження та зміцнення.

Головною метою діяльності в галузі охорони здоров'я і надалі залишається наближення висококваліфікованих та якісних медичних послуг до всіх верств населення, профілактика та забезпечення раннього виявлення захворювань, підвищення рівня ефективності використання ресурсів, формування мотивації до здорового способу життя населення та покращення демографічної ситуації.

Вторинний рівень надання медичної допомоги, який на території населених пунктів Золотоніської територіальної громади забезпечує Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатопрофільна лікарня” Золотоніської міської ради є важливою складовою частиною системи охорони здоров'я.

Поточний стан здоров'я населення, який характеризується порівняно високими показниками захворюваності, смертності та інвалідності, особливо від неінфекційних захворювань, таких як онкологічні, серцево-судинні та цереброваскулярні захворювання, хвороби обміну речовин, обумовлює збільшення потреби населення у медичній допомозі на вторинному рівні, яку існуюча система задовольнити не в змозі. Відтак, виникає об'єктивна потреба розвитку та вдосконалення системи медичної допомоги населенню на вторинному рівні, з додержанням вимог інклюзивності будівель та споруд медичного закладу

Програма орієнтована на забезпечення надання якісної медичної допомоги на вторинному рівні всім верствам населення за рахунок розвитку існуючих медичних послуг з врахуванням вимог для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради (далі - Підприємство) є підпорядкованим, підзвітним та підконтрольним органу управління - Золотоніській міській раді.

Підприємство здійснює некомерційну діяльність спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів у сфері охорони здоров'я, без мети одержання прибутку, а також приймає участь у виконанні державних і місцевих програм у сфері охорони здоров'я.

Підприємство є самостійним господарюючим суб'єктом, що наділено усіма правами юридичної особи, має самостійний баланс, здійснює фінансові операції через розрахунковий рахунок у управлінні державної казначейської служби та розрахункові рахунки в банку.

Програма фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради на 2026-2028 роки (далі - Програма), розроблена на підставі Закону України від 24.05.1997 № 280/97-ВР „Про місцеве самоврядування в Україні”, Закону України від 19.10.2017 р. № 2168-VIII „Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення”, Цивільного кодексу України від 16.01.2003 № 435-ГУ, Бюджетного кодексу України від 08.07.2010 № 2456-VI, Розпорядження КМУ від 30.11.2016 № 1013-р., „Про схвалення Концепції реформи фінансування системи охорони здоров'я”, постанови КМУ від 11.07.2002 року №995 „Про затвердження програми надання громадянам гарантованої державою безоплатної медичної допомоги”, Порядку та умов надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів, спрямованих на розвиток системи охорони здоров'я у сільській місцевості, затвердженні постановою КМУ від 06.12.2017 року №983, тощо.

Актуальність Програми продиктована необхідністю поліпшення якості надання та доступності вторинного рівня медичної допомоги населенню, поліпшення матеріально-технічної бази Підприємства, створення необхідних умов для перебування пацієнтів включаючи осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення та роботи медичного персоналу, оновлення лікувально-діагностичного обладнання, підвищення престижу праці працівників медичної галузі, покращення їх соціального та економічного становища. У програмі визначено цілі розвитку комунального некомерційного підприємства, визначено основні завдання, вирішення яких сприятимуть наданню вторинного рівня медичної допомоги населенню.

Враховуючи впровадження заходів з реформування охорони здоров'я, забезпечення вимог щодо укладення договорів Підприємства з Національною службою здоров'я України, забезпечення лікарськими засобами понад Національний перелік основних лікарських засобів медикamentів, збалансованості харчування, покращення матеріально-технічної бази та умов для надання медичної допомоги особам з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, виникає гостра потреба у наданні фінансової підтримки Підприємству Золотоніською міською радою.

## **2. Опис проблеми вторинного рівня медичної допомоги на розв'язання яких спрямована**

Концепція реформування передбачає створення належних відповідних умов для надання якісної та своєчасної медичної допомоги на вторинному рівні, за принципом „гроші ходять за пацієнтом”, а не за інфраструктурою закладів охорони здоров'я.

Покращення якості вторинного рівня надання медичної допомоги можливе лише при впровадженні нових інноваційних методів діагностики та лікування, закупівлі сучасного медичного обладнання та матеріальній мотивації праці працівників галузі охорона здоров'я. Досягнення даної мети можливе лише за умови раціонального використання наявних фінансових та кадрових ресурсів, а також консолідації бюджетів різних рівнів для оплати послуг, які будуть надаватися комунальним підприємством.

Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатопрофільна лікарня” здійснює медичне обслуговування не тільки населення Золотоніської громади, а і усіх бажаючих ,не обмежуючись Золотоніським районом Черкаської області. Потужність поліклінічних підрозділів закладу за 2024 рік складає 696 відвідувань в зміну, цілодобовий стаціонарний ліжковий фонд - 306 ліжок, крім того ліжка відділення анестезіології- 6. На підприємстві функціонує вісім стаціонарних відділень : неврологічне , травматологічне , інфекційне, педіатричне, хірургічне, терапевтичне та відділення жіночого здоров'я і анестезіології з ліжками для інтенсивної терапії. Діяльність лікарні лікарні забезпечують 451 працівників : 95 лікарів , 184 середній працівників , 103 молодших медичних працівників та 69 інших працівників. Також для забезпечення роботи закладу у структурі наявні підрозділи та відділи : діагностичне, поліклінічне , екстреної невідкладної медичної допомоги , кабінет фізичної реабілітації, операційний блок, центральне стерилізаційне , інфекційних захворювань , хабчоблок , транспортний, організаційно-кадрової роботи , фінансово-економічний та ін.

За даними статистичної звітності за 2024 рік, у відділеннях стаціонару проліковано пацієнтів 9829(у 2023 році - 8944) , в тому числі у відділенні анестезіології та інтенсивної терапії 431 пацієнт(у 2023 році-397), прийнято пологів 153 (у 2023 році - 132) , в амбулаторно поліклінічних підрозділах проведено 1330 оперативних втручань (у 2023 році -1550), стаціонарно проведено 3407 оперативних втручань. (у 2023 році - 2719).Амбулаторні відвідування до лікарів стоматологів склали 14027 (у 2023 році - 13126) , лікарів інших спеціальностей 148824 відвідувань ( у 2023 році 147333). Проведено 9113(у 2023 році - 12090) ультразвукових досліджень, 13782 (у 2023 році - 14101) рентгенологічних досліджень, флюорографічних 18017 (у 2023 році - 13612), ендоскопічних- 2033 (у 2023 році - 1548), обстежень у кабінеті функціональної діагностики 10438 (у 2023 році - 10211), виконано аналізів 608408 (у 2023 році - 521621) , в тому числі амбулаторних 262816 (у 2023 році - 199627). Зазначені показники свідчать про високий потенціал структурних підрозділів Підприємства та наявний резерв для надання висококваліфікованої медичної допомоги жителям ОТГ та пацієнтам інших ОТГ і міст.

Протягом останніх років вирішено ряд завдань спрямованих на забезпечення прав громадян на якісну та доступну медичну допомогу на вторинному рівні, створення належних умов для перебування пацієнтів та роботи медичного персоналу. Забезпечується ефективно використання цілодобового та денного ліжкового фонду, впроваджуються сучасні діагностичні методики (усі види ультразвукових досліджень, цифрова рентгенографія, ендоскопічна діагностика, комп'ютерна томографія, цілодобовий моніторинг ЕКГ та АТ, сучасні види лабораторних досліджень та ін.), лікувальні методики, забезпечуються заходи з профілактики та ранньої діагностики захворювань, надається невідкладна медична допомога на догоспідальному та госпідальному етапах. **Збільшення кількості ліжок анестезіології до 9 , завдяки проведеному капітальному ремонту , що відповідає вимогам НСЗУ.** Розроблено та впроваджено в роботу локальні клінічні протоколи надання вторинного рівня медичної допомоги та маршрути пацієнта. Організовано роботу двох військово-лікарських комісій, а також експертних команд оцінювання повсякденного функціонування осіб. Однак це призводить до значного навантаження лікарів , які крім цього ведуть амбулаторний прийом , а НСЗУ проводить оплату за прийом 25 пацієнтів у день одним лікарем.

Разом з тим, стан здоров'я населення та надання медичної допомоги на вторинному рівні потребують покращення. В районі залишається складною демографічна ситуація, що пов'язана з щорічним зменшенням кількості населення в зв'язку з негативним природним приростом та порівняно високим рівнем смертності. Відмічається певний ріст показників інвалідності населення. На тлі несприятливих демографічних змін відбувається погіршення стану здоров'я населення, що проявляється порівняно високими показниками захворюваності і поширеності хвороб, особливо хронічних неінфекційних захворювань, зокрема хвороб системи кровообігу, злоякісних новоутворень, цукрового діабету.

На вторинному рівні надання медичної допомоги залишається низка питань, які **потребують фінансування** через відсутнє фінансування з НСЗУ, а саме:

- Капітальний ремонт частини приміщення 1-го та 2-го поверху будівлі дитячої лікарні під відділення реабілітації з палатами для апалічних пацієнтів в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м.Золотоноша ,вул. Баха,32 б **(завершення робіт) ;**

- Капітальний ремонт вхідної групи будівлі дитячої лікарні для безперешкодного доступу маломобільних груп населення у КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Баха, 32 б;

- Капітальний ремонт вхідної групи будівлі поліклініки для безперешкодного доступу маломобільних груп населення у КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2;

- Капітальний ремонт частини системи киснепостачання будівлі дитячої лікарні КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Баха, 32б ;

- Капітальний ремонт підвального приміщення будівлі дитячої лікарні під найпростіше укриття в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Баха, 32 б;
- Капітальний ремонт хірургічного відділення та операційного блоку Золотоніської центральної районної лікарні по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області (коригування);
- Капітальний ремонт частини травматологічного відділення будівлі лікувального корпусу КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області
- Реконструкція частини приміщення травматологічного відділення під операційний блок будівлі лікувального корпусу КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області ;
- Капітальний ремонт приміщення пральні КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області;
- Будівництво патологоанатомічного відділення КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області;
- Капітальний ремонт теплового пункту будівлі дитячої лікарні КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Баха, 32 б;
- Капітальний ремонт 2-го і 3-го поверху будівлі поліклінічного відділення КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2 ;
- Капітальний ремонт частини зовнішніх мереж теплопостачання в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2;
- Капітальний ремонт частини зовнішніх мереж водопостачання в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2;
- Капітальний ремонт по благоустрою прилеглої території та під'їзних шляхів до приймального відділення КНП „Золотоніської багатопрофільної лікарні” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, по вул. Лікарняна, 2
- облаштування благоустрою території Підприємства;
- дооснащення структурних підрозділів Підприємства медичною та діагностичною апаратурою, обладнанням та інструментарієм відповідно до табеля оснащення, затвердженого Наказом Міністерства охорони здоров'я України від 02.03.2011 р. № 127 „Про затвердження Примірних табелів оснащення медичною технікою та виробами медичного призначення” та для відповідності вимогам НСЗУ , до пакетів медичних гарантій , а також кластерних лікарень.
- забезпечення структурних підрозділів Підприємства лікарськими засобами, імунологічними препаратами та виробами медичного призначення, реактивами та діагностичними системами для надання невідкладної допомоги усім хворим та стаціонарного лікування пільгових категорій населення; оновлення санітарного автотранспорту;
- здійснення заходів матеріального стимулювання медичних та немедичних працівників, які залучені до надання медичних послуг, забезпечення кваліфікованого обстеження пацієнтів, надання повноцінного комплексу діагностичних та лабораторних висновків. Згідно чинного

законодавства залишилися поза увагою та фінансовою підтримкою медичний та немедичний персонал, які здійснюють діагностику та сприяють встановленню діагнозу, спеціалісти та фахівці, які у межах своїх функціональних обов'язків несуть персональну відповідальність за належний рівень надання медичних послуг, запобіганню поширенню інфекцій, забезпечення необхідними складовими у виробничому процесі, сестри господині, машиністи з прання та господарський персонал, який приймає участь у виробничому процесі;

- забезпечення достатнього та збалансованого лікувального харчування хворих, з дотриманням фізіологічних потреб у харчових речовинах та енергії здорової людини;

- відшкодування пільгових пенсій медичним працівникам;

- проведення робіт по капітальному ремонту об'єктів, робіт з реконструкції та реставрації об'єктів, поточних ремонтних робіт приміщень структурних підрозділів;

- забезпечення оптимального температурного режиму та інших умов згідно санітарних вимог для комфортного перебування пацієнтів та роботи медичного персоналу;

- утилізація епідемічних небезпечних медичних відходів, категорії В, III клас (помірно-небезпечні);

- здійснення заходів матеріального стимулювання медичних та немедичних працівників (преміювання, надання матеріальної допомоги на оздоровлення, виплата надбавок за складність та напруженість в роботі тощо), запровадження стимулюючих виплат – для медичних працівників, які необхідні для розширення послуг по лікарні (нові пакети НСЗУ).

Прийняття Програми розвитку та фінансової підтримки створює правові засади для запровадження фінансування за рахунок міського, обласного, державного бюджетів та коштів Національної служби здоров'я України.

### **3. Мета та завдання Програми**

Метою прийняття та реалізації Програми є:

- забезпечення зниження рівня захворюваності, інвалідності та смертності населення шляхом формування та налагодження ефективного функціонування системи надання доступної і якісної медичної допомоги на вторинному рівні;

- забезпечення надання невідкладної (екстреної) медичної допомоги населенню при нещасних випадках та гострих захворюваннях;

- попередження окремих інфекційних захворювань (сказ, правець);

- заохочення материнства;

- запобігання демографічній кризі, профілактика спадкових захворювань; контроль за охороною здоров'я дітей;

- забезпечення якісної лікувально-профілактичної допомоги;

- попередження, лікування, локалізацію та ліквідацію масових інфекційних захворювань;

- забезпечення своєчасного виявлення у громадян захворювання на туберкульоз на ранніх стадіях, що здійснюється шляхом проведення профілактичних рентгенологічних досліджень;
- об'єднання зусиль органів місцевого самоврядування, виконавчої влади, керівників підприємств, установ, організацій, що здійснюють діяльність на території громади в напрямку підвищення стандартів життя, модернізації та зміцнення матеріально - технічної бази КНП „Золотоніська багатопрофільна лікарня”, проведення робіт по капітальному ремонту, реконструкції та реставрації інших об'єктів, оснащення необхідним медичним обладнанням, проведенням поточних ремонтних робіт в структурних підрозділах закладу, благоустрій території та поліпшення умов праці працівників, що допоможе забезпечити населення якісними послугами на вторинному рівні з надання медичної допомоги;
- проведення перепідготовки, удосконалення та підвищення кваліфікації медичних кадрів; навчання на контрактній формі у вищих навчальних медичних закладах, підтримка в проходженні інтернатури потребуючих лікарів спеціалістів;
- укладання договору з Національною службою здоров'я України з метою отримання оплати за надані діагностичні та лікувальні послуги;
- співфінансування з різних бюджетів на оплату медичних послуг, що надаються в рамках програми державних гарантій медичного обслуговування населення, для покриття вартості комунальних послуг та енергоносіїв як комунального закладу охорони здоров'я;
- погашення утвореної кредиторської заборгованості на пропорційній основі з місцевими бюджетами всіх рівнів та бюджетами територіальних громад району та субвенції з державного чи обласного бюджетів.

### **Основними завданнями програми є:**

- пріоритетний розвиток вторинного рівня надання медичної допомоги, удосконалення надання невідкладної (екстреної) медичної допомоги населенню, зміцнення та оновлення матеріально-технічної бази усіх структурних підрозділів Підприємства, поліпшення забезпечення кваліфікованими медичними кадрами, придбання сучасного медичного обладнання, транспорту та підтримання в належному стані нежитлових приміщень підприємства, забезпечення належного фінансування потреб Підприємства вторинної ланки;
- здійснення заходів матеріального стимулювання медичних та немедичних працівників, підвищення рівня фінансової мотивації праці працівників вторинного рівня надання медичної допомоги, забезпечення додаткових соціальних та економічних гарантій працівників Підприємства, лікуванням захворюванням та безпосередній участі у виробничому процесі;
- оновлення особового складу Підприємства молодими фахівцями різного рівня;
- збільшення пакетів медичних гарантій - наближеність медичних послуг до населення громади ;

- забезпечення лікувальних підрозділів Підприємства лікарськими засобами, імунологічними препаратами та виробами медичного призначення, реактивами та діагностичними системами для надання невідкладної допомоги усім хворим; поліпшення забезпечення структурних підрозділів Підприємства засобами дезінфекції, лікарськими засобами, розхідними матеріалами та інструментарієм;

- оплата капітальних та поточних ремонтних робіт, реконструкцій та реставрацій інших об'єктів, зовнішніх та внутрішніх інженерних мереж системи теплопостачання, водопостачання та водовідведення; природного газу, тощо;

- придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю для потреб Підприємства, зокрема паливно-мастильні матеріали, запчастини, розхідні матеріали для утримання структурних підрозділів Підприємства в належному стані та забезпечення належного рівня надання медичної допомоги; поступова заміна застарілих меблів, побутових приладів, придбання постільної білизни;

- оплата комунальних послуг та енергоносіїв, забезпечення оптимального температурного режиму та санітарних вимог для забезпечення належного рівня надання медичної допомоги ;

- придбання обладнання і предметів довгострокового користування;

- оплата послуг, крім комунальних, серед яких перевірка та ремонт медичного обладнання, технічне обслуговування ліфтів , програмного забезпечення, обслуговування кисневих балонів, утилізація відходів, пожежне спостереження ;

- відшкодування пільгової пенсії медичним працівникам;

- сплата податків та зборів: викиди в атмосферне повітря, розміщення відходів тощо.

#### **4. Шляхи і способи розв'язання проблем**

Оптимальним варіантом розв'язання проблем даної Програми є:

- пріоритетний розвиток вторинного рівня надання медичної допомоги;

- підвищення мотивації праці працівників галузі охорона здоров'я;

- удосконалення матеріально-технічної бази відповідно до світових стандартів, запровадження правових, економічних, управлінських механізмів, забезпечення конституційних прав громадян на охорону здоров'я, а саме оснащення структурних підрозділів Підприємства медичною апаратурою, обладнанням та інструментарієм відповідно до табеля оснащення затвердженого Наказом Міністерства охорони здоров'я України від 02.03.2011 р. № 127 „Про затвердження Примірних табелів оснащення медичною технікою та виробами медичного призначення центральної районної (районної) та центральної міської (міської) лікарень”;

- залучення засобів масової інформації, навчальних закладів та громадських організацій до більш широкого інформування населення з питань профілактики, раннього виявлення та ефективного лікування захворювань;

- забезпечення населення ефективними, безпечними і якісними лікарськими засобами, імунологічними препаратами та виробами медичного призначення;

- поліпшення стану здоров'я всіх верств населення, зниження рівня захворюваності, інвалідності, смертності, продовження активного довголіття і тривалості життя;
- підвищення ефективності використання фінансових та матеріальних ресурсів охорони здоров'я;
- створення сучасної інноваційної моделі надання медичних послуг населенню через впровадження інформаційно-аналітичної та пошукової систем, покращення матеріально-технічної бази, модернізації медичного обладнання КНП „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради;
- впровадження системи персоніфікованого електронного реєстру громадян та сучасних інформаційних і телемедичних технологій в діяльності вторинного рівня надання медичної допомоги.

## **5. Обсяг та джерела фінансування Програми**

Фінансове забезпечення виконання Програми здійснюється відповідно до законодавства, а саме:

- залучення коштів, отриманих від Національної Служби здоров'я України відповідно до укладених договорів;
- шляхом фінансування з державного, обласного, міського бюджету з використанням програмно-цільового методу (за бюджетною програмою);
- шляхом надання фінансової підтримки із місцевих бюджетів;
- надання Підприємством платних послуг;
- залучення додаткових коштів для розвитку якісної медичної допомоги на вторинному рівні;
- інших джерел фінансування не заборонених законодавством України.

Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради створене для забезпечення надання належної медичної допомоги на вторинному рівні всім жителям Золотоніської територіальної громади та бажаючим пацієнтам.

Кошти, отримані за результатами діяльності, використовуються Підприємством на виконання запланованих заходів Програми.

Розпорядником коштів даної Програми є виконавчий комітет Золотоніської міської ради. Фінансування Програми проводиться в межах затверджених асигнувань в міському бюджеті на відповідний рік та фінансових можливостей Золотоніської міської ради. Комунальне некомерційне підприємство „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради включене до мережі головного розпорядника бюджетних коштів як одержувач, що використовує надходження згідно з планом заходів виконання програми та планом використання коштів.

Фінансова підтримка є безповоротною. Прогнозовані суми фінансової підтримки наведені в додатку до Програми.

Виконання Програми у повному обсязі можливе лише за умови стабільного фінансування її складових.

Обсяг видатків на реалізацію програми затверджується на кожний рік окремо виходячи з конкретних завдань в межах наявних фінансових ресурсів і

може коригуватися протягом року, враховуючи підвищення тарифів, збільшення вартості послуг та матеріалів та інших вимог не заборонених чинним законодавством.

## **6. Очікувані результати виконання Програми**

Виконання Програми дасть змогу:

- підвищити ефективність роботи Комунального некомерційного підприємства „Золотоніська багатoproфільна лікарня”, сприяти подоланню несприятливих демографічних тенденцій на території громади;

- збільшити питому вагу медичних послуг на вторинному рівні, що забезпечить зменшення потреби у дорогих видах медичної допомоги на третинному рівні;

- доукомплектувати штат Підприємства та збільшити види медичних послуг для населення;

- покращити забезпечення амбулаторних, стаціонарних та діагностичних підрозділів Підприємства медичним обладнанням та виробами медичного призначення відповідно до табеля оснащення затвердженого Наказом Міністерства охорони здоров'я України від 02.03.2011 р. № 127 «Про затвердження Примірних табелів оснащення медичною технікою та виробами медичного призначення центральної районної (районної) та центральної міської (міської) лікарень» для відповідності вимогам НСЗУ , до пакетів медичних гарантій , а також кластерних лікарень ;

- поліпшити якість стаціонарного лікування пільгових категорій населення;

- гарантувати надання невідкладної(екстреної) медичної допомоги;

- охопити населення профілактичними рентгенологічними дослідженнями з метою своєчасного виявлення захворювання на туберкульоз на ранніх стадіях, що забезпечить значне підвищення ефективності та якості надання медичної допомоги на початковій стадії, попередить виникнення туберкульозу з деструкцією та дасть змогу покращити якість життя пацієнтів;

- сформувати систему доступних та високоякісних медичних послуг на амбулаторному та стаціонарному етапах;

- покращити рівень забезпечення санітарним автотранспортом;

- забезпечити реформування фінансування системи охорони здоров'я;

- забезпечити оптимальний температурний режим та інші умови згідно санітарних вимог для оптимального перебування пацієнтів та роботи медичного персоналу в структурних підрозділах Підприємства;

- запровадити систему оплати праці залежно від результатів та ефективності роботи персоналу.

## **7. Координація та контроль за ходом виконання Програми**

Координацію та контроль за ходом виконання Програми розвитку та фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради на 2026-2028 роки здійснює виконавчий комітет Золотоніської міської ради .

Виконання поставлених завдань та відповідальність за не належне виконання покладається на адміністративно-управлінський персонал КНП „Золотоніська багатoproфільна лікарня” Золотоніської міської ради .

## **8. Прикінцеві положення**

Програма визначає мету, завдання і шляхи розвитку вторинного рівня надання медичної допомоги на 2026-2028 роки, враховуючи стратегічні завдання та прогнозовані обсяги фінансового забезпечення.

Програма має відкритий характер і може доповнюватись (змінюватись) в установленому чинним законодавством порядку в залежності від потреб поточного моменту (прийняття нових нормативних актів, затвердження та доповнення регіональних медичних програм, змінних фінансово-господарських можливостей громади).

Програма розрахована на 3 роки, має завдання, які направлені на виконання заходів Програми адаптованих до рівня потреб та можливостей Золотоніської територіальної громади.

Секретар ради

Наталія СЬОМАК

Додаток 1  
до Програми розвитку та фінансової  
підтримки КНП „Золотоніська  
багатопрофільна лікарня” Золотоніської  
міської ради на 2026-2028 роки

**План заходів**  
**Програми розвитку та фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства „Золотоніська**  
**багатопрофільна лікарня” Золотоніської міської ради на 2026-2028 роки**

| №<br>з/п | Перелік заходів<br>програми               | Строк<br>виконання<br>заходу, роки | Джерела<br>фінансування | Орієнтовні обсяги фінансування<br>(вартість), тис. гривень, у тому числі: |                                           |                                           |                                           | Очікуваний результат                                                                                                                                      |
|----------|-------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                           |                                    |                         | I етап                                                                    | II етап                                   | III етап                                  | Всього                                    |                                                                                                                                                           |
|          |                                           |                                    |                         | 2026                                                                      | 2027                                      | 2028                                      |                                           |                                                                                                                                                           |
|          |                                           |                                    |                         |                                                                           |                                           |                                           |                                           |                                                                                                                                                           |
| 1        | Оплата комунальних послуг та енергоносіїв | 2026-2028                          | Місцевий бюджет         | Відповідно до фактичних витрат та потреби                                 | Відповідно до фактичних витрат та потреби | Відповідно до фактичних витрат та потреби | Відповідно до фактичних витрат та потреби | Забезпечення оптимального температурного режиму та інших умов згідно санітарних вимог для комфортного перебування пацієнтів та роботи медичного персоналу |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                    |        |   |   |        |                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|---|--------|---------------------------------------|
| 2. | Капітальний ремонт вхідної групи будівлі дитячої лікарні для безперешкодного доступу маломобільних груп населення у КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Баха, 32 б (виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об’єкту) | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | 1889,0 | - | - | 1889,0 | Створення умов безбар’єрного доступу. |
| 3. | Капітальний ремонт вхідної групи будівлі поліклініки для безперешкодного доступу маломобільних груп населення у КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2 (виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об’єкту)   | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | 1137,0 | - | - | 1137,0 | Створення умов безбар’єрного доступу. |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                                                    |        |   |   |        |                                                                              |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|---|--------|------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | Капітальний ремонт частини системи киснепостачання будівлі дитячої лікарні КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Баха, 32б (виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об’єкту)                   | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | 928,0  | - | - | 928,0  | Покращення надання медичної допомоги для пацієнтів.                          |
| 5. | Капітальний ремонт підвального приміщення будівлі дитячої лікарні під найпростіше укриття в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Баха, 32 б (виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об’єкту) | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | 5067,0 | - | - | 5067,0 | Створення укриття для безпечного перебування пацієнтів та персоналу лікарні. |
| 6. | Капітальний ремонт хірургічного відділення та операційного блоку Золотоніської центральної районної лікарні по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської                                                                                                                                     | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені                       | 3200,0 | - | - | 3200,0 | Забезпечення комфортних умов перебування пацієнтів.                          |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                                                                                |   |         |   |         |                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------|---|---------|-----------------------------------------------------------|
|    | області (виготовлення ,<br>коригування ПКД, оплата<br>за проведені роботи ,<br>технагляд , авторський<br>нагляд та інші роботи по<br>даному об'єкту)                                                                                                                                                                                                   |           | чинним<br>законодавство<br>м                                                                                                   |   |         |   |         |                                                           |
| 7. | Капітальний ремонт частини<br>травматологічного<br>відділення будівлі<br>лікувального корпусу КНП<br>„ЗБЛ” Золотоніської<br>міської ради по вул.<br>Лікарняна, 2 в м.<br>Золотоноша Черкаської<br>області (виготовлення ,<br>коригування ПКД, оплата<br>за проведені роботи ,<br>технагляд , авторський<br>нагляд та інші роботи по<br>даному об'єкту) | 2026-2028 | Кошти<br>обласного ,<br>місцевих<br>бюджетів ,<br>власні кошти,<br>інші кошти не<br>заборонені<br>чинним<br>законодавство<br>м | - | 12000,0 | - | 12000,0 | Забезпечення<br>комфортних умов<br>перебування пацієнтів. |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                                                                                                    |   |         |         |         |                                                     |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------|---------|---------|-----------------------------------------------------|
| 8.  | Реконструкція частини приміщення травматологічного відділення під операційний блок будівлі лікувального корпусу КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області (виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об’єкту) | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | - | 7000,0  | -       | 7000,0  | Покращення надання медичної допомоги для пацієнтів. |
| 9.  | Капітальний ремонт приміщення пральні КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області(виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об’єкту)                                                                            | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | - | -       | 10000,0 | 10000,0 | Забезпечення безпечних умов роботи працівників.     |
| 10. | Будівництво патологоанатомічного відділення КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради                                                                                                                                                                                                                                                           | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів ,                                                              | - | 11000,0 | -       | 11000,0 | Забезпечення безпечних умов роботи персоналу .      |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                    |        |   |         |         |                                                                                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------|
|    | по вул. Лікарняна, 2 в м. Золотоноша Черкаської області(виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об'єкту)                                                                           |           | власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством                                       |        |   |         |         |                                                                                    |
| 11 | Капітальний ремонт теплового пункту будівлі дитячої лікарні КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м Золотоноша, вул. Баха, 32 б (виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об'єкту) | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | 3000,0 | - | -       | 3000,0  | Поліпшення енергоефективності, забезпечення безперебійного постачання енергоносіїв |
| 12 | Капітальний ремонт 2-го і 3-го поверху будівлі поліклінічного відділення КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2 (виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | -      | - | 14000,0 | 14000,0 | Покращення надання медичної допомоги для пацієнтів.                                |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                 |        |   |   |        |                                                                                     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|---|--------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|    | даному об'єкту)                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                 |        |   |   |        |                                                                                     |
| 13 | Капітальний ремонт частини зовнішніх мереж теплопостачання в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2(виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об'єкту) | 2026-2028 | Кошти обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством                              | 2000,0 | - | - | 2000,0 | Поліпшення енергоефективності, забезпечення безперебійного постачання енергоносіїв. |
| 14 | Капітальний ремонт частини зовнішніх мереж водопостачання в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, вул. Лікарняна, 2(виготовлення , коригування ПКД, оплата за проведені роботи , технагляд , авторський нагляд та інші роботи по даному об'єкту)  | 2025      | Кошти державного , обласного , місцевих бюджетів , власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством, міський бюджет | 608,4  | - | - | 608,4  | Забезпечення безперебійного постачання води.                                        |
| 15 | Капітальний ремонт по благоустрою прилеглої території та під'їзних шляхів до приймального відділення КНП                                                                                                                                                          | 2026-2028 | Кошти державного , обласного , місцевих бюджетів ,                                                                              | 3024,7 |   |   | 3024,7 | Створення умов безбар'єрного доступу, проведення благоустрою території.             |

|    |                                                                                                           |           |                                                                                                              |         |         |         |         |                                                                                                          |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | „Золотоніської багатопрофільної лікарні” Золотоніської міської ради в м. Золотоноша, по вул. Лікарняна, 2 |           | власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством, міський бюджет                                 |         |         |         |         |                                                                                                          |
| 16 | Оплата пільгових пенсій                                                                                   | 2026-2028 | Власні кошти, кошти місцевих бюджетів                                                                        | 1 100,0 | 1 250,0 | 1400,0  | 3750,0  | Забезпечення відшкодування фактичних витрат на виплату та доставку пенсій, згідно чинного законодавства. |
| 17 | Придбання обладнання і предметів довгострокового користування                                             | 2026-2028 | Кошти державного, обласного, місцевих бюджетів, власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством | 7500,0  | 9500,0  | 10500,0 | 28500,0 | Підвищення ефективності роботи підприємства, покращення матеріально-технічної бази.                      |
| 18 | Придбання продуктів харчування для окремих категорій пацієнтів стаціонарних відділень лікарні.            | 2026-2028 | Власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством, місцевий бюджет                                | 800,0   | 900,0   | 1050,0  | 2750,0  | Організація покращеного харчування для військових та інших категорій.                                    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |                                                                                                               |        |        |        |        |                                                                                                                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19 | Придбання медикаментів та витратних матеріалів, медичного інструментарію та ін.                                                                                                                                                                                                                     | 2026-2028 | Кошти державного, обласного, місцевих бюджетів,                                                               | 500,0  | 600,0  | 800,0  | 1900,0 | Забезпечення потреби підприємства у медикаментах та ін.                                                          |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2026-2028 | власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством.                                                 | 1700,0 | 1800,0 | 1950,0 | 5450,0 | Підвищення ефективності лікування окремих категорій пацієнтів: військовослужбовців, учасників бойових дій та ін. |
| 20 | Заохочувальні виплати для працівників лікарні.                                                                                                                                                                                                                                                      | 2026-2028 | Кошти місцевих бюджетів, власні кошти, інші кошти не заборонені чинним                                        | 1500,0 | 2500,0 | 3200,0 | 7200,0 | Збільшення ефективності та продуктивності праці працівників.                                                     |
| 21 | Капітальний ремонт частини приміщення 1-го та 2-го поверху будівлі дитячої лікарні під відділення реабілітації з палатами для апалічних пацієнтів в КНП „ЗБЛ” Золотоніської міської ради в м.Золотоноша, вул. Баха,32 б (оплата за проведені роботи, технагляд, авторський нагляд та інші роботи по | 2026-2028 | Кошти державного, обласного, місцевих бюджетів, власні кошти, інші кошти не заборонені чинним законодавством. | 8070,5 |        |        | 8070,5 | Дотримання вимог до кластерних лікувальних закладів медицини.<br>(завершення робіт)                              |

|  |                  |  |  |         |         |         |          |  |
|--|------------------|--|--|---------|---------|---------|----------|--|
|  | даному об'єкту)* |  |  |         |         |         |          |  |
|  | ВСЬОГО           |  |  | 42724,6 | 47350,0 | 43750,0 | 133824,6 |  |

\*Залишкова вартість робіт по об'єкту станом на 30.09.2025 , включаючи оплату за авторський і технічний нагляд.

Секретар ради

Наталія СЬОМАК